

**COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT  
RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES,  
COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ  
RAPPORT FINANCIER  
31 MARS 2022**

**COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT  
RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES,  
COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ  
RAPPORT FINANCIER  
31 MARS 2022**

---

|                                          |         |
|------------------------------------------|---------|
| <b>RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT</b> | 1 - 3   |
| <b>ÉTATS FINANCIERS</b>                  |         |
| Résultats                                | 4       |
| Bilan                                    | 5 - 6   |
| Évolution de l'actif net                 | 7       |
| Flux de trésorerie                       | 8       |
| Notes afférentes aux états financiers    | 9 - 15  |
| Renseignements complémentaires           | 16 - 18 |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux administrateurs de  
**Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides, Coopérative de solidarité**

### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la **COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES, COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ** (la « coopérative »), qui comprennent le bilan au 31 mars 2022, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la coopérative au 31 mars 2022, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la coopérative conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### *Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la coopérative à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la coopérative ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la coopérative.

## ***Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la coopérative;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la coopérative à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la coopérative à cesser son exploitation;



- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Mazars, S.E.N.C.R.L.<sup>1</sup>*

Gatineau, le 13 juillet 2022

---

<sup>1</sup> Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique no A104361

**COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES, COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ**

**RÉSULTATS  
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2022**

|                                                           | 2022       | 2021       |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>PRODUITS</b>                                           |            |            |
| Ententes de partenariats (annexe A)                       | 674 897 \$ | 532 809 \$ |
| Opérations (annexe B)                                     | 390 861    | 316 961    |
| Cotisations des membres                                   | 5 342      | 3 250      |
| Subventions d'urgence - COVID-19 (annexe C)               | 107 126    | 198 694    |
|                                                           | 1 178 226  | 1 051 714  |
| <b>CHARGES</b>                                            |            |            |
| Salaires et charges sociales                              | 816 920    | 703 700    |
| Honoraires professionnels                                 | 23 380     | 19 746     |
| Frais liés aux opérations (annexe D)                      | 167 715    | 119 770    |
| Frais liés à la structure (annexe E)                      | 7 866      | 3 360      |
| Soutien au développement de l'économie sociale (annexe F) | 1 140      | 3 471      |
|                                                           | 1 017 021  | 850 047    |
| <b>Trop perçu</b>                                         | 161 205 \$ | 201 667 \$ |

**COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES, COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ**

**BILAN**  
**31 MARS 2022**

|                                                      | 2022       | 2021       |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>ACTIF</b>                                         |            |            |
| <b>ACTIF À COURT TERME</b>                           |            |            |
| Encaisse                                             | 451 368 \$ | 500 194 \$ |
| Dépôt à terme, 1,17 %, échéant en mars 2023          | 250 000    | -          |
| Débiteurs (note 3)                                   | 181 682    | 307 413    |
| Frais payés d'avance                                 | 3 978      | 3 434      |
|                                                      | 887 028    | 811 041    |
| <b>PARTICIPATIONS DANS DES COOPÉRATIVES</b> (note 4) | 19 628     | 20 628     |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b> (note 5)          | 35 835     | 26 263     |
|                                                      | 942 491 \$ | 857 932 \$ |

**POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

\_\_\_\_\_, administrateur

\_\_\_\_\_, administrateur

**COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES, COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ**

**BILAN  
31 MARS 2022**

|                                                                   | 2022       | 2021       |
|-------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>PASSIF</b>                                                     |            |            |
| <b>PASSIF À COURT TERME</b>                                       |            |            |
| Créditeurs (note 7)                                               | 104 624 \$ | 149 036 \$ |
| Contributions reportées (note 8)                                  | 287 274    | 317 001    |
| Dette à long terme échéant au cours du prochain exercice (note 9) | -          | 2 847      |
|                                                                   | 391 898    | 468 884    |
| <b>ACTIF NET</b>                                                  |            |            |
| <b>AVOIR DES MEMBRES</b>                                          |            |            |
| <b>PARTS SOCIALES</b> (note 10)                                   | 5 220      | 4 880      |
| <b>AVOIR DE LA COOPÉRATIVE</b>                                    |            |            |
| <b>TROP PERÇU DE L'EXERCICE</b>                                   | 161 205    | 201 667    |
| <b>RÉSERVE GÉNÉRALE</b>                                           | 100 853    | 100 853    |
| <b>RÉSERVE - DÉVELOPPEMENT</b>                                    | 279 815    | 78 148     |
| <b>RÉSERVE - AVANTAGES SOCIAUX</b>                                | 3 500      | 3 500      |
|                                                                   | 550 593    | 389 048    |
|                                                                   | 942 491 \$ | 857 932 \$ |

Engagement contractuel (note 12)



COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES, COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2022

|                                                   | Trop perçu<br>de l'exercice | Réserve<br>générale | Réserve<br>développement | Réserve<br>avantages<br>sociaux | 2022<br>Total | 2021<br>Total |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------------|---------------|---------------|
| <b>SOLDE AU DÉBUT</b>                             | 201 667 \$                  | 100 853 \$          | 78 148 \$                | 3 500 \$                        | 384 168 \$    | 182 501 \$    |
| Trop perçu de l'exercice                          | 161 205                     | -                   | -                        | -                               | 161 205       | 201 667       |
| Virement du trop perçu de<br>l'exercice précédent | (201 667)                   | -                   | 201 667                  | -                               | -             | -             |
| <b>SOLDE À LA FIN</b>                             | 161 205 \$                  | 100 853 \$          | 279 815 \$               | 3 500 \$                        | 545 373 \$    | 384 168 \$    |

**COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES, COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ**

**FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2022**

|                                                                                    | 2022       | 2021       |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>                                                 |            |            |
| Trop perçu de l'exercice                                                           | 161 205 \$ | 201 667 \$ |
| Élément n'affectant pas la trésorerie :                                            |            |            |
| Amortissement des immobilisations corporelles                                      | 9 420      | 7 383      |
|                                                                                    | 170 625    | 209 050    |
| Variation nette des éléments hors trésorerie liés au fonctionnement :              |            |            |
| Débiteurs                                                                          | 125 731    | (152 781)  |
| Frais payés d'avance                                                               | (544)      | (79)       |
| Créditeurs                                                                         | (44 412)   | 83 115     |
| Contributions reportées                                                            | (29 727)   | 266 135    |
| Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement                            | 221 673    | 405 440    |
| <b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>                                                  |            |            |
| Dépôt à terme                                                                      | (250 000)  | -          |
| Participations dans des coopératives                                               | 1 000      | 900        |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                                          | (18 992)   | (8 828)    |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement                             | (267 992)  | (7 928)    |
| <b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>                                                    |            |            |
| Remboursement de la dette à long terme                                             | (2 847)    | (3 296)    |
| Émissions de parts                                                                 | 340        | 440        |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement                               | (2 507)    | (2 856)    |
| <b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b> | (48 826)   | 394 656    |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début</b>                            | 500 194    | 105 538    |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>                            | 451 368 \$ | 500 194 \$ |

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

**1. STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS**

La coopérative est constituée selon la Loi sur les coopératives du Québec et est un organisme sans but lucratif au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu. Ses activités consistent à fournir des biens et services d'utilité professionnelle à ses membres utilisateurs, dans le domaine du développement coopératif régional, ainsi que de fournir du travail à ses membres travailleurs, tout en regroupant des personnes ou sociétés ayant un intérêt économique, social ou culturel ayant le même objectif.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

Les états financiers de la coopérative sont établis conformément aux exigences de l'article 131 de la Loi sur les coopératives, complété par les exigences de l'article 5 du Règlement d'application de la Loi sur les coopératives, lesquels prévoient que les états financiers doivent être préparés suivant les normes du Manuel de CPA Canada - Comptabilité, sous réserve des prescriptions du chapitre II du Règlement d'application de la Loi sur les coopératives. La notion de « normes du Manuel de CPA Canada - Comptabilité » a été interprétée par la direction comme signifiant les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

**États financiers**

Les états financiers de la coopérative sont établis conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, sauf pour les principaux éléments suivants du chapitre II du Règlement d'application de la Loi sur les coopératives :

- a) Le trop perçu est inscrit à la réserve au cours de l'exercice subséquent;
- b) Les parts sociales sont présentées au bilan dans la section « Avoir des membres ».

**Utilisation d'estimations**

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les principales estimations portent sur la dépréciation des actifs financiers et la durée de vie utile des immobilisations corporelles.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

### Constatation des produits

La coopérative utilise la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Les produits d'exploitation provenant de contrats de service sont comptabilisés lorsqu'il existe des preuves convaincantes d'un accord, que les services sont rendus par la coopérative, que le prix est déterminé ou déterminable et que l'encaissement est raisonnablement assuré.

Les cotisations sont constatées à titre de produits au prorata dans l'exercice auquel elles se rapportent.

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la coopérative consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif.

### Instruments financiers

#### *Évaluation initiale et ultérieure*

La coopérative évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés qui sont évaluées à la valeur comptable ou à la valeur d'échange selon le cas.

Elle évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement. Les variations de la juste valeur de ces instruments financiers sont comptabilisées dans les résultats de la période où elles se produisent.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des contrats de services, cotisations et autres à recevoir, des ententes de partenariats à recevoir et des participations dans des coopératives.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des crédateurs.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)****Instruments financiers (suite)***Dépréciation*

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, la coopérative détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si la coopérative détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Une moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et aux taux indiqués ci-dessous :

|                                     | <b>Méthodes</b>   | <b>Taux</b> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------|
| Améliorations locatives             | Linéaire          | 5 ans       |
| Ameublement et équipement de bureau | Solde décroissant | 20 %        |
| Équipement informatique             | Solde décroissant | 33,33 %     |

**Dépréciation d'actifs à long terme**

Les immobilisations corporelles sont soumises à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

**3. DÉBITEURS**

|                                                        | 2022              | 2021              |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Contrats de services, cotisations et autres à recevoir | 15 055 \$         | 26 801 \$         |
| TPS et TVQ à recevoir                                  | 8 381             | 9 073             |
| Ententes de partenariats à recevoir                    | 158 246           | 271 539           |
|                                                        | <b>181 682 \$</b> | <b>307 413 \$</b> |

**COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES, COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ**

**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
31 MARS 2022**

**4. PARTICIPATIONS DANS DES COOPÉRATIVES**

|                                      | 2022             | 2021             |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Obligations communautaires - SUN     | 12 328 \$        | 12 328 \$        |
| Prêt à une coopérative, sans intérêt | 7 000            | 7 500            |
| Parts - Fabrique Mobile Outaouais    | 200              | 200              |
| Parts - Consortium                   | 100              | 100              |
| Parts - Créagora                     | -                | 500              |
| <b>Solde à la fin</b>                | <b>19 628 \$</b> | <b>20 628 \$</b> |

**5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

|                                     |                  | 2022                    | 2021             |
|-------------------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
|                                     | COÛT             | AMORTISSEMENT<br>CUMULÉ | VALEUR<br>NETTE  |
| Améliorations locatives             | 37 178 \$        | 20 828 \$               | 16 350 \$        |
| Ameublement et équipement de bureau | 8 375            | 5 386                   | 2 989            |
| Équipement informatique             | 41 064           | 24 568                  | 16 496           |
|                                     | <b>86 617 \$</b> | <b>50 782 \$</b>        | <b>35 835 \$</b> |
|                                     |                  |                         | <b>26 263 \$</b> |

**6. EMPRUNT BANCAIRE**

L'emprunt bancaire, d'un montant autorisé de 100 000 \$, porte intérêts au taux préférentiel majoré de 3,00 %. Les ententes de partenariats à recevoir d'une valeur comptable nette de 158 246 \$ sont données en garantie. Au 31 mars 2022, le taux préférentiel était de 2,70 %, le montant disponible 50 000 \$ et l'emprunt était inutilisé.

**7. CRÉDITEURS**

|                                                    | 2022              | 2021              |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Fournisseurs et frais courus                       | 18 963 \$         | 30 353 \$         |
| Salaires, rétroactivités et vacances à payer       | 75 379            | 116 552           |
| Fonds de pension et assurances collectives à payer | 10 282            | 2 131             |
|                                                    | <b>104 624 \$</b> | <b>149 036 \$</b> |

**COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES, COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ**

**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
31 MARS 2022**

**8. CONTRIBUTIONS REPORTÉES**

Conséquemment aux périodes couvertes par les ententes signées par la coopérative, les contributions reportées représentent des ressources non dépensées reçues au cours de l'exercice qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à couvrir les charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Les variations survenues dans le solde des contributions reportées sont les suivantes :

|                                                      | 2022       | 2021       |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>ID Gatineau</b>                                   |            |            |
| Solde au début                                       | 262 500 \$ | 12 500 \$  |
| Montants alloués au cours de l'exercice              | 398 750    | 541 250    |
| Montant constaté aux revenus de l'exercice           | (415 000)  | (291 250)  |
| Solde à la fin                                       | 246 250    | 262 500    |
| <b>Chantier de l'économie sociale - SAJE</b>         |            |            |
| Solde au début                                       | 22 501     | 22 501     |
| Montants alloués au cours de l'exercice              | 40 000     | 40 000     |
| Montant constaté aux revenus de l'exercice           | (40 000)   | (40 000)   |
| Solde à la fin                                       | 22 501     | 22 501     |
| <b>Chantier de l'économie sociale - FLAC</b>         |            |            |
| Solde au début                                       | 22 000     | -          |
| Montants alloués au cours de l'exercice              | 41 600     | 52 000     |
| Montant constaté aux revenus de l'exercice           | (52 000)   | (30 000)   |
| Solde à la fin                                       | 11 600     | 22 000     |
| <b>Incubateur en économie sociale de l'Outaouais</b> |            |            |
| Solde au début                                       | 10 000     | -          |
| Montants alloués au cours de l'exercice              | 80 000     | 80 000     |
| Montant constaté aux revenus de l'exercice           | (83 077)   | (70 000)   |
| Solde à la fin                                       | 6 923      | 10 000     |
| <b>FRR Outaouais</b>                                 |            |            |
| Solde au début                                       | -          | 15 865     |
| Montants alloués au cours de l'exercice              | 64 897     | 35 694     |
| Montant constaté aux revenus de l'exercice           | (64 897)   | (51 559)   |
| Solde à la fin                                       | -          | -          |
|                                                      | 287 274 \$ | 317 001 \$ |

**COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES, COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ**

**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
31 MARS 2022**

**9. DETTE À LONG TERME**

|                                                                                                                                                       | 2022 | 2021     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|
| Emprunt, 8,45 %, d'un montant original de 15 000 \$, remboursable par versements mensuels de 307 \$, capital et intérêts, échu au cours de l'exercice | - \$ | 2 847 \$ |
| Dette à long terme échéant au cours du prochain exercice                                                                                              | -    | 2 847    |
|                                                                                                                                                       | - \$ | - \$     |

**10. PARTS SOCIALES**

Un nombre illimité de parts sociales de qualification d'une valeur nominale de 10 \$, remboursables en conformité avec les dispositions prévues par la Loi.

Pour devenir membre, toute personne doit souscrire le nombre de parts de qualification correspondant à la catégorie de membre à laquelle elle appartient soit :

Utilisateur : 2 parts sociales à 10 \$ chacune  
 Travailleur : 2 parts sociales à 10 \$ chacune  
 Soutien : 2 parts sociales à 10 \$ chacune

Les parts sociales de qualification sont payables au moment de l'admission pour toutes les catégories de membre.

|                                              | 2022     | 2021     |
|----------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Émis et payé</b>                          |          |          |
| 522 parts de qualification (2021; 488 parts) | 5 220 \$ | 4 880 \$ |

Au cours de l'exercice, la coopérative a procédé à l'émission de 34 parts de qualification.

**11. OPÉRATIONS AVEC LES MEMBRES**

Au cours de l'exercice, la coopérative a effectué 100 % de ses opérations avec ses membres au sens de l'article 128.1 du Règlement d'application de la Loi sur les coopératives.

Cette proportion répond aux exigences de l'article 16 dudit règlement, fixant celle-ci à un minimum de 50 %.



**COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES, COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ****NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
31 MARS 2022**

---

**12. ENGAGEMENT CONTRACTUEL**

L'engagement pris par la coopérative en vertu d'un bail totalise 151 966 \$ de loyer minimums futurs, la coopérative pouvant renoncer au bail à chaque date d'anniversaire moyennant un préavis de 6 mois. Les versements estimatifs à effectuer au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

|      |           |
|------|-----------|
| 2023 | 31 408 \$ |
| 2024 | 32 036 \$ |
| 2025 | 32 677 \$ |
| 2026 | 33 330 \$ |
| 2027 | 22 515 \$ |

**13. CHIFFRES COMPARATIFS**

Certains chiffres de l'exercice 2021 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2022.

**COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES, COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2022**

|                                            | 2022              | 2021              |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ANNEXE A - ENTENTES DE PARTENARIATS</b> |                   |                   |
| Entente de service - ID Gatineau           | 415 000 \$        | 291 250 \$        |
| Entente de développement coopératif - CDRQ | 190 000           | 190 000           |
| Entente de service - FRR Outaouais         | 64 897            | 51 559            |
| Entente de service - MRC                   | 5 000             | -                 |
|                                            | <b>674 897 \$</b> | <b>532 809 \$</b> |

**ANNEXE B - OPÉRATIONS**

|                                                      |                   |                   |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Pôle Outaouais (tableau G)                           | 174 882 \$        | 160 757 \$        |
| Chantier de l'économie sociale - SAJE                | 40 000            | 40 000            |
| Contrats de services                                 | 31 700            | 23 812            |
| Gestion projet incubateur                            | 83 077            | 70 000            |
| Subventions salariales - Services Québec             | 15 285            | 9 381             |
| Subventions salariales - EEC                         | 9 527             | -                 |
| Location                                             | 5 096             | 5 096             |
| Subvention - Coopération décentralisée France-Québec | 12 350            | 6 481             |
| Remboursements de frais et autres                    | 18 845            | 1 132             |
| Revenus d'intérêts                                   | 99                | 302               |
|                                                      | <b>390 861 \$</b> | <b>316 961 \$</b> |

**ANNEXE C - SUBVENTIONS D'URGENCE - COVID-19**

|                                    |                   |                   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Subvention salariale d'urgence     | 99 000 \$         | 198 694 \$        |
| Subvention d'urgence pour le loyer | 8 126             | -                 |
|                                    | <b>107 126 \$</b> | <b>198 694 \$</b> |

**COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES, COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2022**

|                                                     | 2022              | 2021              |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ANNEXE D - FRAIS LIÉS AUX OPÉRATIONS</b>         |                   |                   |
| Loyers                                              | 34 790 \$         | 31 891 \$         |
| Entretien et réparations                            | 7 232             | 5 234             |
| Électricité                                         | 3 253             | 2 660             |
| Assurances                                          | 2 547             | 2 290             |
| Télécommunications                                  | 9 559             | 8 869             |
| Bureau                                              | 12 186            | 12 980            |
| Sous-contrats                                       | 1 771             | 1 106             |
| Formation                                           | 218               | 1 151             |
| Publicité et promotion                              | 9 094             | 11 663            |
| Frais de représentation                             | 14 742            | 618               |
| Activités                                           | 51 185            | 28 182            |
| Déplacements                                        | 10 819            | 4 244             |
| Mauvaises créances                                  | 640               | 746               |
| Intérêts et frais bancaires                         | 151               | 360               |
| Intérêts sur la dette à long terme                  | 108               | 393               |
| Amortissement - Améliorations locatives             | 2 974             | 2 606             |
| Amortissement - Ameublement et équipement de bureau | 747               | 934               |
| Amortissement - Équipement informatique             | 5 699             | 3 843             |
|                                                     | <b>167 715 \$</b> | <b>119 770 \$</b> |

**ANNEXE E - FRAIS LIÉS À LA STRUCTURE**

|                                 |                 |                 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Cotisations                     | 6 105 \$        | 3 266 \$        |
| Assemblées, comités et conseils | 1 761           | 94              |
|                                 | <b>7 866 \$</b> | <b>3 360 \$</b> |

**ANNEXE F - SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE**

|                       |          |          |
|-----------------------|----------|----------|
| Frais d'incorporation | 1 140 \$ | 3 471 \$ |
|-----------------------|----------|----------|

**COOPÉRATIVE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL OUTAOUAIS-LAURENTIDES, COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2022**

|                                                              | 2022              | 2021        |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|
| <b>ANNEXE G - PÔLE OUTAOUAIS</b>                             |                   |             |
| <b>PRODUITS</b>                                              |                   |             |
| MÉI                                                          | 110 000 \$        | 110 000 \$  |
| Chantier de l'économie sociale - FLAC                        | 52 000            | 30 000      |
| Services Québec - Formation                                  | 10 000            | -           |
| Contribution Cégep de l'Outaouais                            | -                 | 12 825      |
| Autres revenus                                               | 2 882             | 7 932       |
|                                                              | 174 882           | 160 757     |
| Contributions CDR et autres                                  | 15 532            | 15 532      |
|                                                              | 190 414           | 176 289     |
| <b>CHARGES</b>                                               |                   |             |
| Coûts directs de main d'oeuvre incluant les frais de gestion | 122 959           | 128 226     |
| Activités et frais de déplacements                           | 58 664            | 42 523      |
| Frais de fonctionnement                                      | 10 202            | 5 536       |
|                                                              | 191 825           | 176 285     |
| <b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>  | <b>(1 411) \$</b> | <b>4 \$</b> |